

Shoqata e Kontabilistëve të Çertifikuar dhe Auditorëve të Kosovës
Society of Certified Accountants and Auditors of Kosovo

Elementet e njohurive të
Auditimit të Brendshëm
(zgjidhjet)

B1

Shënim: Emrat e individëve, vendeve dhe kompanive, të përdorura në këtë provim janë fiktive. Çdo ngjashmëri është plotësisht e rastësishme

Data 26.09.2026

Të gjitha pyetjet janë me zgjidhje të shumëfishtë, ku vetëm njëra zgjidhje është e saktë.

Rrumbullaksoni vetëm një përgjigje të saktë!

Nga 2 pikë secila

CONTENT/ PËRMBAJTJA

Pjesa	Maksimumi i dhënë	Kujdes! Kjo pjesë është vetëm për përdorim nga ShKÇAK PIKËT E DHËNA
1. Pyetje (50 x 2 pikë)	100	
Gjithsej	100	

Të gjitha pyetjet janë me zgjidhje të shumëfishtë, ku vetëm njëra zgjidhje është e saktë.

Rrumbullaksoni vetëm një përgjigje të saktë!

Nga 2 pikë secila

1. Bordi vëren se drejtori ekzekutiv favorizon blerje biznesesh që rrisin shitjet, por jo domosdoshmërisht vlerën për aksionarët. Bonusi i tij llogaritet mbi shitjet vjetore dhe ai zotëron pak aksione. Cili ndryshim e adreson më drejtpërdrejt burimin e këtij konflikti të agjencisë?
 - a) Vendosja e kufijve vjetorë për numrin dhe madhësinë e blerjeve të bizneseve të reja.
 - b) Kërkimi i raporteve mujore më të hollësishme për shitjet dhe integrimin e bizneseve të blera.
 - c) Lidhja e një pjese të kompensimit me vlerën e krijuar për aksionarët gjatë disa viteve.
 - d) Rritja e pjesës variable të kompensimit, duke ruajtur shitjet si treguesin e shpërblimit.
2. Një komitet auditimi ka anëtarë me përvojë dhe merr materialet në kohë. Auditori dëshiron të vlerësojë nëse komiteti ushtron realisht gjykim të pavarur ndaj menaxhmentit, jo vetëm nëse plotëson kushtet organizative. Cila evidencë është më bindëse për këtë qëllim?
 - a) Dosjet dokumentojnë përvojën financiare dhe kualifikimet profesionale të anëtarëve të komitetit.
 - b) Procesverbalet tregojnë kundërshtimin e supozimeve të menaxhmentit dhe kërkimin e provave shtesë.
 - c) Regjistri vërteton se menaxhmenti i dërgon komitetit raportet përpara afateve të përcaktuara.
 - d) Kalendari konfirmon se komiteti takohet rregullisht me auditorët e brendshëm dhe të jashtëm.
3. Një kompani po zbaton programin e raportimit të sjelljeve të diskutueshme (whistleblower). Në veprimin I përgatit një grup instruktorësh me qasjen “Trajtoni trajnerin”. Në veprimin II, pas një periudhe funksionimi, anketon punonjësit për njohjen dhe përdorimin e programit. Në cilat faza klasifikohen, përkatësisht, këto veprime sipas materialeve?
 - a) I: ndërtimi/krijimi; II: monitorimi i performancës.
 - b) I: vlerësimi; II: nisja e programit.
 - c) I: ndërtimi/krijimi; II: vlerësimi fillestar.
 - d) I: nisja e programit; II: monitorimi i performancës.
4. Dy menaxherë shpjegojnë vendimet e tyre. I thotë: “Duhet të jem në gjendje ta mbroj këtë vendim përpara një komiteti profesionistësh të fushës”. II thotë: “Duhet ta trajtoj palën tjetër ashtu siç do të pranoja të trajtohesh vetë”. Cilat parime përdorin, përkatësisht?
 - a) I: parimi i profesionalizmit; II: rregulla e artë.
 - b) I: parimi i profesionalizmit; II: etika utilitare.
 - c) I: harmonizimi i qëllimeve; II: rregulla e artë.
 - d) I: koncepti i personit të matur; II: harmonizimi i qëllimeve.
5. Një kompani ka punonjës nga prejardhje të ndryshme dhe synon të kalojë nga qasja “qasja dhe legjitimiteti” te paradigma “të mësuarit dhe efektiviteti”. Cila praktikë e demonstroi më qartë këtë kalim?
 - a) Monitorimi i përfaqësimit të grupeve të ndryshme në rekrutim dhe i trajtimit të barabartë gjatë promovimit.
 - b) Zbatimi i procedurave uniforme të personelit për të zvogëluar dallimet në trajtimin e punonjësve.
 - c) Përdorimi i përvojave të ndryshme të punonjësve për të rishikuar mënyrën e projektimit dhe kryerjes së punës.
 - d) Caktimi i punonjësve shumëgjuhësh kryesisht për t’u shërbyer segmenteve të klientëve me gjuhë të njëjtë.

Të gjitha pyetjet janë me zgjidhje të shumëfishtë, ku vetëm njëra zgjidhje është e saktë.

Rrumbullaksoni vetëm një përgjigje të saktë!

Nga 2 pikë secila

6. Bordi po shqyrton një ofertë blerjeje që mund t'u sjellë përfitim aksionarëve. Drejtuesit hezitojnë ta vlerësojnë, sepse ndryshimi i kontrollit mund t'u heqë vendet e punës dhe përfitimet. Bordi dëshiron që oferta të vlerësohet pa u udhëhequr nga pasiguria e drejtuesve për të ardhurat e tyre. Cili mekanizëm e adreson më drejtpërdrejt këtë pengesë?
- a) Kalorësi i bardhë (white knight).
 - b) Parashuta e artë (golden parachute).**
 - c) Posta e bardhë (white mail).
 - d) Posta e gjelbër (greenmail).
7. Një pasuri ka vlerë 800,000 €. Pa kontroll shtesë, çdo ngjarje shkakton humbjen e 25% të vlerës dhe frekuenca e pritshme është 0,30 ngjarje në vit. Mund të zgjidhet vetëm një nga kontrollet e mëposhtme. Kontrolli nuk ndryshon treguesin që nuk përmendet në tabelë.

Kontrolli	Efekt pas zbatimit	Kostoja vjetore
A	Frekuenca bëhet 0,12 ngjarje/vit	12,000 €
B	Humbja për ngjarje bëhet 10% e vlerës	18,000 €

Duke përdorur vetëm humbjen e pritshme dhe koston vjetore, cili kontroll jep kursimin neto më të madh dhe sa është ai?

- a) Kontrolli B; kursim neto vjetor 36,000 €.
 - b) Kontrolli A; kursim neto vjetor 24,000 €.**
 - c) Kontrolli B; kursim neto vjetor 18,000 €.
 - d) Kontrolli A; kursim neto vjetor 36,000 €.
- Humbja e pritshme vjetore fillestare = $800,000 \times 25\% \times 0,30 = 60,000$ €. Për A: $800,000 \times 25\% \times 0,12 = 24,000$ €; kursimi neto = $60,000 - 24,000 - 12,000 = 24,000$ €. Për B: $800,000 \times 10\% \times 0,30 = 24,000$ €; kursimi neto = $60,000 - 24,000 - 18,000 = 18,000$ €. Zgjidhet A vetëm sipas kriterit monetar të kërkuar.
8. Një kompani me tetë impiante të ndryshme krijon një fond të posaçëm për humbjet e ardhshme. Drejtori financiar argumenton se fondi dhe aftësia për të përballuar humbjet mjaftojnë për ta konsideruar skemën program vetësigurimi. Cili element shtesë është vendimtar për dallimin nga një fond i zakonshëm rezervë?
- a) Një filial sigurimi i veçantë që merr përsipër rreziqet nga kompania që e ka themeluar.
 - b) Një llogari bankare e veçantë ku ruhen mjetet e destinuara për financimin e humbjeve.
 - c) Një vlerësim që primet e kursyera janë më të mëdha se shpenzimet e administrimit të fondit.
 - d) Një grup njësisish ekspozimi mjaftueshëm i madh për të mundësuar parashikim të besueshëm të humbjeve.**

Të gjitha pyetjet janë me zgjidhje të shumëfishtë, ku vetëm njëra zgjidhje është e saktë.

Rrumbullaksoni vetëm një përgjigje të saktë!

Nga 2 pikë secila

9. Dy divizione raportojnë se rreziku i ndërprerjes së furnizimit është brenda tolerancës së secilit. Të dy varen nga i njëjti furnitor kritik. Drejtoria e rrezikut i pranon vlerësimet veçmas, pa vlerësuar një ndërprerje të njëkohshme. Cili përfundim e identifikon më saktë mangësinë sipas ERM?
- a) Vlerësimet e dy divizioneve duhen mesatarizuar për të prodhuar një tregues të vetëm të tolerancës.
 - b) **Vlerësimi i secilit divizion nuk tregon domosdoshmërisht ekspozimin e përbashkët të organizatës ndaj të njëjtit shkak.**
 - c) Rreziku duhet të raportohet nga divizioni me blerjet më të mëdha për të shmangur numërimin e dyfishtë.
 - d) Rreziku duhet të riklasifikohet si financiar, sepse humbjet e furnizimit përfundimisht shprehen në para.
10. Një ekip ka vlerësuar shpërndarjet e mundshme të çmimit, vëllimit dhe kostos së lëndës së parë për një produkt. Synon të krijojë mijëra kombinime të këtyre vlerave dhe të vlerësojë shpërndarjen e fitimit, jo vetëm fitimin mesatar ose ndikimin e një ndryshimi të izoluar. Cila teknikë është më e përshtatshme?
- a) Analiza e regresionit linear mbi të dhënat historike.
 - b) Analiza e ndjeshmërisë me ndryshimin e një variabli në çdo provë.
 - c) **Simulimi Monte Carlo.**
 - d) Analiza e vlerës së pritshme të rezultateve të identifikuar.
11. Një kompani krahason tri ekspozime: I ka frekuencë të ulët dhe humbje potenciale shumë të rëndë; II ka frekuencë të lartë dhe humbje shumë të rëndë; III ka frekuencë dhe humbje të ulët, të përballueshme. Supozohet se sigurimi është i disponueshëm për I dhe aktiviteti që krijon II mund të ndërpritet. Cila është përputhja tipike më e përshtatshme e trajtimeve?
- a) I: transferim; II: mbajtje; III: shmangie.
 - b) I: mbajtje; II: transferim; III: shmangie.
 - c) **I: transferim; II: shmangie; III: mbajtje.**
 - d) I: shmangie; II: transferim; III: mbajtje.
12. Ekipi ka identifikuar kërcënimet dhe dobësitë, ka analizuar kontrollet ekzistuese dhe ndikimet, dhe ka rekomanduar kontrolle të mundshme. Ende nuk janë përcaktuar prioritetet dhe nuk janë zbatuar kontrollet e rekomanduara. Cila fazë është përfunduar dhe cila duhet të pasojë sipas metodologjisë së librit?
- a) **Vlerësimi i rrezikut; pason zbutja e rrezikut.**
 - b) Identifikimi i rrezikut; pason vlerësimi i rrezikut.
 - c) Monitorimi i rrezikut; pason pranimi i rrezikut.
 - d) Zbutja e rrezikut; pason monitorimi i rrezikut.
13. Një prodhues mban departamentet e inxhinierisë, prodhimit dhe marketingut, por cakton edhe menaxherë produktesh me autoritet mbi punën e specialistëve të këtyre departamenteve. Specialistët mbeten nën autoritetin e drejtuesit funksional për zhvillimin profesional. Cili kombinim i avantazhit dhe rrezikut strukturor është më i saktë?
- a) Koordinim më i mirë ndërfunksional; ruajtje e një linje të vetme formale të komandës.
 - b) Standardizim më i madh funksional; përqendrim i autoritetit për produktin te drejtori i funksionit.
 - c) **Koordinim më i mirë ndërfunksional; mundësi konflikti nga linjat e dyfishta të autoritetit.**
 - d) Pavarësi më e madhe e çdo divizioni; dyfishim i plotë i funksioneve mbështetëse për çdo produkt.

Të gjitha pyetjet janë me zgjidhje të shumëfishtë, ku vetëm njëra zgjidhje është e saktë.

Crumbullaksoni vetëm një përgjigje të saktë!

Nga 2 pikë secila

14. Drejtori i operacioneve ia delegon mbikëqyrësit vendimet për turnet dhe e ngarkon me objektivat e prodhimit. Mbikëqyrësi nuk mund të ndryshojë oraret pa miratimin e drejtorit, ndërsa drejtori deklaron se nuk përgjigjet më për rezultatet e deleguara. Cili ndryshim i korrigjon të dyja mangësitë?
- a) Autoriteti për oraret t'i kalojë personelit, ndërsa përgjegjësia për prodhimin të mbetet te mbikëqyrësi.
 - b) Drejtori të miratojë oraret, ndërsa mbikëqyrësi të mbetet përgjegjës për realizimin e plotë të objektivave.
 - c) T'i jepet mbikëqyrësit autoriteti përkatës dhe përgjegjësia përfundimtare t'i kalojë plotësisht atij.
 - d) T'i jepet mbikëqyrësit autoriteti përkatës, ndërsa drejtori ruan përgjegjësinë përfundimtare për rezultatet.
15. Në procesin I, projektimi ia kalon specifikimet prodhimit, prodhimi kthen probleme teknike dhe të dyja njësitë i rishikojnë vazhdimisht zgjidhjet. Në procesin II, pika të ndryshme shitjeje punojnë veçmas, por të gjitha kontribuojnë në rezultatin e përbashkët të kompanisë. Cilat ndërvare të përshkruhen, përkatësisht?
- a) I: reciproke; II: sekuenciale.
 - b) I: e bashkuar; II: reciproke.
 - c) I: sekuenciale; II: e bashkuar.
 - d) I: reciproke; II: e bashkuar.
16. Kërkesa vjetore për një artikull është 36.000 njësi, e shpërndarë njëtrajtshëm në 300 ditë pune. Kostoja për porosi është 80 € dhe kostoja vjetore e mbajtjes është 4 € për njësi. Furnizimi kërkon 8 ditë pune dhe stoku i sigurisë mbahet konstant në 300 njësi. Nuk ka zbritje sasiore. Sipas modelit bazë SPE/EOQ, sa janë sasia ekonomike e porosisë dhe pika e ripozositjes?
- a) EOQ: 1,200 njësi; pika e ripozositjes: 1,260 njësi.
 - b) EOQ: 1,500 njësi; pika e ripozositjes: 1,260 njësi.
 - c) EOQ: 1,200 njësi; pika e ripozositjes: 960 njësi.
 - d) EOQ: 1,260 njësi; pika e ripozositjes: 1,200 njësi.
- $EOQ = \sqrt{[(2 \times 36,000 \times 80)/4]} = 1,200$ njësi. Kërkesa ditore = $36,000/300 = 120$ njësi; pika e ripozositjes = $120 \times 8 + 300 = 1,260$ njësi. EOQ përcakton sa porositet, ndërsa pika e ripozositjes kur porositet. Stoku konstant i sigurisë nuk i shtohet EOQ-së në modelin bazë.
17. Një prodhues kalon nga rezerva të mëdha te sistemi “pikërisht në kohë” (JIT). Furnitorët kanë çmime të ngjashme, por ndryshojnë në qëndrueshmërinë e cilësisë dhe të afateve. Cila politikë furnizimi është më në përputhje me këtë kalim?
- a) Një furnitor për çdo artikull, kontrata afatshkurtra dhe kontroll përfundimtar i cilësisë në fabrikë.
 - b) Më pak furnitorë të besueshëm, marrëdhënie afatgjata dhe dërgesa të shpeshta në sasi të vogla.
 - c) Marrëdhënie afatgjata, porosi më të mëdha dhe përdorim i rezervës për të përballuar cilësinë e ndryshueshme.
 - d) Më shumë furnitorë aktivë, tenderim i shpeshtë dhe përzgjedhje e porosisë sipas çmimit më të ulët.
18. Kompania pranon porosi përmes EDI. Mesazhet kanë numra rendorë, kalojnë kontrollet e formatit dhe ruhen në arkiv të pandryshueshëm, por një hetim identifikon porosi të falsifikuara që paraqiten si të një partneri tregtar. Cili kontroll shtesë e adreson më drejtpërdrejt këtë gjetje?
- a) Barazimi i numrave rendorë të mesazheve me regjistrin e porosive të përpunuara.
 - b) Vërtetimi i mesazheve të nisura nga jashtë përmes konfirmimit me partnerin e autorizuar.
 - c) Kufizimi i të drejtës së ndryshimit të arkivit të administratori i autorizuar i sistemit.
 - d) Krahësimi i totalit të sasive në mesazh me totalin e sasive të regjistruara në sistem.

Të gjitha pyetjet janë me zgjidhje të shumëfishtë, ku vetëm njëra zgjidhje është e saktë.

Rrumbullaksoni vetëm një përgjigje të saktë!

Nga 2 pikë secila

19. Një kompani përdor një ofrues të jashtëm për EDI. Auditori kërkon siguri mbi funksionimin e kontrolleve të ofruesit dhe mundësinë për të verifikuar fushat që nuk mbulohen nga raportimet standarde. Cili çift procedurash i përgjigjet më mirë këtij objekti?
- a) Inspektimi i politikës së sigurisë së ofruesit dhe marrja e konfirmimit të drejtuesit të tij për zbatimin e saj.
 - b) Testimi i pajisjeve të transmetimit të kompanisë dhe barazimi i faturave të ofruesit me kontratën.
 - c) Shqyrtimi i një rishikimi të pavarur të operacioneve të ofruesit dhe verifikimi i së drejtës kontraktuale për auditim.
 - d) Shqyrtimi i treguesve të disponueshmërisë së shërbimit dhe verifikimi i tarifave për ndërprerjet e raportuara.
20. Sipas klasifikimit të ISO 26000 të paraqitur në material, një kompani po ndan masat për çështjet e konsumatorëve nga masat për praktikën e drejtë të funksionimit. Cila masë i përket më drejtpërdrejt grupit të dytë?
- a) Përfshirja e kërkesave të përgjegjësisë sociale në përzgjedhjen dhe vlerësimin e partnerëve të zinxhirit të vlerës.
 - b) Përfshirja e informatave të plota dhe të kuptueshme në reklamat për karakteristikat e produktit.
 - c) Kufizimi i përdorimit të të dhënave personale të klientëve sipas qëllimit për të cilin janë mbledhur.
 - d) Përmirësimi i procedurave për trajtimin e ankesave dhe zgjidhjen e mosmarrëveshjeve me konsumatorët.
21. Një kompani mban stok minimal prej 40,000 €, i cili nuk ndryshon me shitjet. Pjesa tjetër e stokut është proporcionalisht e lidhur me shitjet. Në nivel shitjesh 1,000,000 €, stoku total është 180,000 €. Për shitje të parashikuara 1,400,000 €, çfarë vlere stoku jep modeli që ruan veçmas komponentin fiks dhe atë variabil?
- a) 252,000 €.
 - b) 196,000 €.
 - c) 236,000 €.
 - d) 220,000 €.
- Modeli është $I = a + bS$, ku $a = 40,000$ € dhe $b = (180,000 - 40,000)/1,000,000 = 0,14$. Stoku i parashikuar = $40,000 + 0,14 \times 1,400,000 = 236,000$ €. Raporti i thjeshtë i stokut total ndaj shitjeve nuk ruan veçmas komponentin fiks.
22. Në një raport auditimi termi “rrezik i mbetur” përdoret në kuptimin teknik të librit. Menaxheri e interpreton si rrezik që auditori ende nuk e ka analizuar, megjithëse e ka marrë dhe lexuar raportin e plotë. Cila masë e trajton më drejtpërdrejt shkakun e keqkuptimit?
- a) Dërgimi i raportit edhe përmes postës elektronike dhe kërkimi i konfirmimit të pranimit.
 - b) Dërgimi i raportit përmes një eprori që ka autoritet mbi menaxherin përkatës.
 - c) Sqarimi i termit me shembull dhe verifikimi i kuptimit përmes riformulimit nga menaxheri.
 - d) Shtimi i një përmbledhjeje më të shkurtër që ruan terminologjinë teknike të raportit.

Të gjitha pyetjet janë me zgjidhje të shumëfishtë, ku vetëm njëra zgjidhje është e saktë.

Rrumbullaksoni vetëm një përgjigje të saktë!

Nga 2 pikë secila

23. Dy ekiye raportojnë te i njëjti drejtor. Në ekipin I, propozimet i dërgohen koordinatorit, i cili i përpunon dhe ua komunikon vendimet anëtarëve. Në ekipin II, anëtarët shkëmbejnë drejtpërdrejt informacion ndërmjet tyre dhe arrijnë së bashku në vendime. Cilat rrjete komunikimi përshkruhen, pavarësisht linjës së njëjtë formale të raportimit?
- a) I: rrjet i decentralizuar; II: rrjet i centralizuar.
 - b) I: rrjet i centralizuar; II: rrjet i decentralizuar.**
 - c) I: rrjet i centralizuar; II: rrjet i centralizuar.
 - d) I: rrjet i decentralizuar; II: rrjet i decentralizuar.
24. Menaxherët e departamenteve janë mbledhur për të zgjidhur problemin e fryrjes së buxheteve. Janë identifikuar disa alternativa të realizueshme dhe nuk kërkohet anonimitet. Synimi kryesor tani është që anëtarët të ndihen të përkushtuar ndaj zgjidhjes së përbashkët. Cila mënyrë diskutimi e mbështet më mirë këtë synim?
- a) Disa raunde pyetësorësh Delphi që përmbledhin opinionet e menaxherëve pa diskutim të drejtpërdrejtë.
 - b) Një votim i menjëhershëm për alternativën me më shumë mbështetës, pas paraqitjes së propozimeve.
 - c) Një seancë brainstorming që shton sa më shumë alternativa, duke shtyrë vlerësimin e tyre.
 - d) Diskutim i hapur i alternativave dhe i kundërshtimeve deri në arritjen e konsensusit.**
25. Një grup merr tri vendime: I shet një biznes të palidhur për t'u përqendruar në veprimtarinë bazë; II zgjedh të konkurrojë në tregun e tij përmes diferencimit të produktit; III departamenti i logjistikës riorganizon dërgesat për ta mbështetur këtë zgjedhje. Cilat janë nivelet e strategjisë, sipas rendit I–II–III?
- a) Korporativ – i biznesit – funksional.**
 - b) Korporativ – funksional – i biznesit.
 - c) I biznesit – korporativ – funksional.
 - d) Funksional – i biznesit – korporativ.
26. Një korporatë zotëron një biznes prodhues dhe një hotel fitimprurës. Vendos ta shesë hotelin sepse ai lidhet pak me kompetencat e saj kryesore, jo për shkak të humbjeve ose të ndryshimit të kontrollit të korporatës. Cili emërtim e përshkruan më saktë drejtimin e këtij ristrukturimi?
- a) Riorganizimi përmes ndryshimit të linjave të raportimit ndërmjet bizneseve ekzistuese.
 - b) Blerja me leverazh (leveraged buyout) përmes financimit të ndryshimit të pronësisë me borxh.
 - c) Tkurrja operative (retrenchment) përmes uljes së kostove brenda të njëjtit portofol biznesesh.
 - d) Ngushtimi i fushëveprimit (downscoping) përmes divestimit të biznesit të palidhur.**
27. Kompania dallon dy veprime: I negocion dhe përzgjedh kontratat për blerjen e lëndës së parë; II pranon, magazinon dhe shpërndan brenda fabrikës materialet e blera. Sipas modelit të zinxhirit të vlerës, si klasifikohen këto veprime?
- a) I: aktivitet mbështetës i prokurimit; II: aktivitet parësor i logjistikës dalëse.
 - b) I: aktivitet parësor i prokurimit; II: aktivitet parësor i operacioneve.
 - c) I: aktivitet parësor i logjistikës hyrëse; II: aktivitet mbështetës i prokurimit.
 - d) I: aktivitet mbështetës i prokurimit; II: aktivitet parësor i logjistikës hyrëse.**

Të gjitha pyetjet janë me zgjidhje të shumëfishtë, ku vetëm njëra zgjidhje është e saktë.

Crumbullaksoni vetëm një përgjigje të saktë!

Nga 2 pikë secila

28. Punonjësit besojnë se trajnimi ua mundëson arritjen e objektivit dhe e vlerësojnë lart bonusin e premtuar. Megjithatë, në vitin e kaluar bonuset u dhanë edhe kur objektivat nuk u arritën dhe u mohuan disa herë kur u arritën. Sipas teorisë së pritjes, cili ndërhyrim trajton lidhjen më të dobët të motivimit?
- a) Ulja e objektivave për t'i bërë rezultatet më të lehta për t'u realizuar nga punonjësit.
 - b) Vendosja dhe zbatimi i një lidhjeje të besueshme ndërmjet performancës së arritur dhe bonusit.
 - c) Rritja e vlerës monetare të bonusit për ta bërë atë më tërheqës për punonjësit.
 - d) Ofrimi i trajnimit teknik shtesë për të rritur mundësinë e arritjes së objektivave.
29. Kostot vjetore të cilësisë së një prodhuesi janë si në tabelë. Një program i ri shton 6,000 € në parandalim, ul kostot e dështimit të brendshëm me 10,000 € dhe ato të dështimit të jashtëm me 8,000 €. Kostot e tjera nuk ndryshojnë.

Kategoria	Shuma
Parandalimi	18,000 €
Vlerësimi/inspektimi	12,000 €
Dështimi i brendshëm	40,000 €
Dështimi i jashtëm	30,000 €

Sa janë kostot e dështimit pas programit dhe kursimi neto në koston totale vjetore të cilësisë?

- a) Kostot e dështimit: 70,000 €; kursimi neto: 6,000 €.
- b) Kostot e dështimit: 52,000 €; kursimi neto: 18,000 €.
- c) Kostot e dështimit: 64,000 €; kursimi neto: 12,000 €.
- d) Kostot e dështimit: 52,000 €; kursimi neto: 12,000 €.

Kostot fillestare totale = 18,000 + 12,000 + 40,000 + 30,000 = 100,000 €. Pas programit: 24,000 + 12,000 + 30,000 + 22,000 = 88,000 €. Kursimi neto është 12,000 €, ndërsa kostot e dështimit janë 52,000 €, jo kostoja totale e cilësisë.

Të gjitha pyetjet janë me zgjidhje të shumëfishtë, ku vetëm njëra zgjidhje është e saktë.

Crumbullaksoni vetëm një përgjigje të saktë!

Nga 2 pikë secila

30. Një projekt ka aktivitetet në tabelë. Aktivitetet fillojnë sapo përfundojnë pararendësit dhe nuk ka kufizime burimesh. Menaxheri propozon shkurtimin e aktivitetit D nga 5 në 3 ditë; kohët e tjera mbeten të njëjta.

Aktiviteti	Pararendësit	Ditë
A	—	3
B	A	6
C	A	4
D	B	5
E	B dhe C	4
F	D dhe E	2

Sa është afati i ri minimal i projektit dhe me sa ditë shkurtohet ai?

- a) Projekti përfundon për 15 ditë; afati shkurtohet me 1 ditë.
 - b) Projekti përfundon për 14 ditë; afati shkurtohet me 2 ditë.
 - c) Projekti përfundon për 16 ditë; afati nuk shkurtohet.
 - d) Projekti përfundon për 13 ditë; afati shkurtohet me 3 ditë.
31. Në njësinë I, një punonjësi i shtohen dy detyra rutinore në të njëjtin nivel, pa ndryshuar autoritetin e tij. Në njësinë II, punonjësi fiton të drejtën të planifikojë rendin e punës, të zgjedhë mënyrën e realizimit dhe të vlerësojë rezultatet. Cilat ndërhyrje në dizajnin e punës përshkruhen?
- a) I: pasurim i punës; II: zgjerim i punës.
 - b) I: rotacion i punës; II: pasurim i punës.
 - c) I: zgjerim i punës; II: rotacion i punës.
 - d) I: zgjerim i punës; II: pasurim i punës.
32. Auditori propozon ndryshimin e një procesi që prek disa njësi. Menaxherët e kuptojnë nevojën e ndryshimit dhe kanë aftësitë për ta zbatuar, por kundërshtojnë zgjidhjen sepse mendojnë se janë anashkaluar kufizimet praktike të njësive të tyre. Ka kohë për konsultim. Cila qasje pritet të krijojë angazhim me pasojat negative më të vogla?
- a) Negocimi i përfitimeve të veçanta për njësitë, në këmbim të pranimi të zgjidhjes ekzistuese.
 - b) Një prezantim shtesë që përsërit përfitimet e përgjithshme të ndryshimit për organizatën.
 - c) Kërkimi i një vendimi nga drejtoria që autorizon menjëherë zbatimin e zgjidhjes së propozuar.
 - d) Përfshirja e menaxherëve në analizimin dhe përzgjedhjen e zgjidhjes së procesit.

Të gjitha pyetjet janë me zgjidhje të shumëfishtë, ku vetëm njëra zgjidhje është e saktë.

Rrumbullaksoni vetëm një përgjigje të saktë!

Nga 2 pikë secila

33. Përdoruesit hyjnë me identifikues individualë dhe autentikim të fortë. Regjistri ruan çdo veprim me emrin e përdoruesit. Megjithatë, çdo përdorues që ka hyrë mund të ndryshojë pagat, edhe kur roli i tij është vetëm shikimi i raporteve. Cili funksion i kontrollit të qasjes është kryesisht i mangët?
- a) Autorizimi.
 - b) Llogaridhënia përmes regjistrimit të veprimeve.
 - c) Identifikimi.
 - d) Autentikimi.
34. Sistemi I i cakton të drejtat e qasjes sipas funksioneve të punës, si “përgatitës pagash” dhe “miratues pagash”. Sistemi II i krahason klasifikimet e dokumenteve me lejet e sigurisë së përdoruesve, pa i lejuar pronarit të dokumentit ta anashkalojë rregullin. Cilat politika përshkruhen, përkatësisht?
- a) I: MAC; II: RBAC.
 - b) I: RBAC; II: MAC.
 - c) I: RBAC; II: DAC.
 - d) I: DAC; II: MAC.
35. Një punonjës ka llogari në disa sisteme të pavarura dhe përdor të njëjtin identifikues e të njëjtin autentikues. Organizata nuk do të zbatojë aktualisht single sign-on. Cili ndryshim e zvogëlon më drejtpërdrejt rrezikun që komprometimi i një llogarie të hapë edhe llogaritë e tjera?
- a) Mbajtja e identifikuesit të njëjtë dhe përdorimi i autentikuesve të ndryshëm në secilin sistem.
 - b) Rritja e kompleksitetit të autentikuesit dhe përdorimi i tij të njëjtë në të gjitha sistemet.
 - c) Ndryshimi i identifikuesve ndërmjet sistemeve dhe ruajtja e autentikuesit të përbashkët.
 - d) Ndryshimi periodik i autentikuesit të përbashkët në të gjitha sistemet në të njëjtën ditë.
36. Gjatë rishikimit të qasjes, auditori gjen se një analisti që përgatit raporte i është dhënë llogaria “root” për lehtësi teknike. Analisti nuk ka detyrë të administrimit të sigurisë ose sistemit. Cili trajtim është më në përputhje me kufizimin e përdorimit të llogarive superuser në material?
- a) Të mbahet qasja root, por të kërkohej ndryshim më i shpeshtë i fjalëkalimit të kësaj llogarie.
 - b) Të hiqet qasja root dhe analistit t’i jepen të drejtat e nevojshme për raportim përmes një llogarie të përshtatshme.
 - c) Të zëvendësohet root me një llogari administrator dhe të shtohet monitorimi i veprimeve.
 - d) Të mbahet qasja root, por të kufizohet përdorimi i saj brenda orarit të zakonshëm të analistit.
37. Programuesi i faturimit e ka ndryshuar kodin dhe ka dokumentuar teste teknike të suksesshme në një mjedis të ndarë. Ai ka edhe të drejtën ta miratojë dhe ta kalojë vetë versionin në prodhim. Cili kontroll shtesë e adreson më drejtpërdrejt dobësinë e mbetur?
- a) Krijim i një kopjeje rezervë të versionit ekzistues, të ruajtur nga programuesi para instalimit.
 - b) Zgjerim i numrit të rasteve teknike të testimit që programuesi i kryen për versionin e ri.
 - c) Monitorim më i shpeshtë i ankesave të klientëve pas instalimit të versionit të ri.
 - d) Miratim i pavarur i ndryshimit, i mbështetur në testimin e pranimin nga përdoruesit përpara kalimit në prodhim.

Të gjitha pyetjet janë me zgjidhje të shumëfishtë, ku vetëm njëra zgjidhje është e saktë.

Crumbullaksoni vetëm një përgjigje të saktë!

Nga 2 pikë secila

38. Një dërgues dhe një marrës përdorin kriptografi asimetrike dhe kanë çelësat publikë të verifikuar të njëri-tjetrit. Dërguesi kërkon që përmbajtjen ta lexojë marrësi dhe që marrësi të verifikojë origjinën e mesazhit. Cila përputhje e përdorimit të çelësve është e saktë?
- a) Enkriptim për konfidencialitet me çelësin publik të marrësit; nënshkrim me çelësin privat të marrësit.
 - b) Enkriptim për konfidencialitet me çelësin privat të dërguesit; nënshkrim me çelësin publik të marrësit.
 - c) Enkriptim për konfidencialitet me çelësin publik të dërguesit; nënshkrim me çelësin privat të dërguesit.
 - d) Enkriptim për konfidencialitet me çelësin publik të marrësit; nënshkrim me çelësin privat të dërguesit.**
39. Një shërbim ndërpritet në orën 12:00. Analiza e ndikimit në biznes kërkon rikthimin e shërbimit brenda 2 orësh (RTO) dhe humbjen e jo më shumë se 15 minutave të të dhënave (RPO). Tabela tregon kohën e përfundimit të rikuperimit dhe pikën më të fundit të të dhënave që rikthehen. Nuk ka burime të tjera për rindërtimin e të dhënave.

Plani	Shërbimi rikthehet në	Të dhënat rikthehen deri në
X	13:20	11:30
Y	14:05	11:55
Z	13:45	11:50
W	13:30	11:40

Cili plan i plotëson të dy objektivat?

- a) Plani Y.
 - b) Plani Z.**
 - c) Plani X.
 - d) Plani W.
40. Të dielën në mbrëmje bëhet kopje rezervë e plotë. Çdo mbrëmje nga e hëna deri të enjten bëhet kopje inkrementale e ndryshimeve pas kopjes më të fundit. Të gjitha kopjet ruhen dhe janë të përdorshme. Sistemi dështon të premtën përpara krijimit të kopjes së asaj dite. Cili grup minimal kopjesh duhet rikthyer për gjendjen në fund të së enjtes?
- a) Kopja e plotë e së dielës dhe, sipas rendit, kopjet e së hënës, së martës, së mërkurës dhe së enjtes.**
 - b) Kopja e plotë e së dielës dhe kopja inkrementale e së enjtes.
 - c) Kopja e plotë e së dielës dhe kopjet inkrementale të së mërkurës e së enjtes.
 - d) Kopjet inkrementale të së hënës, së martës, së mërkurës dhe së enjtes, pa kopjen e së dielës.

Të gjitha pyetjet janë me zgjidhje të shumëfishtë, ku vetëm njëra zgjidhje është e saktë.

Rrumbullaksoni vetëm një përgjigje të saktë!

Nga 2 pikë secila

41. Më 31 dhjetor, saldoja e parasë sipas librave është 41,800 €, ndërsa sipas bankës 39,250 €. Çeqet e lëshuara dhe ende të paparaqitura janë 6,700 €. Banka ka regjistruar interes 150 €, tarifa 80 € dhe një çek klienti të kthyer për mungesë mjetesësh 1,250 €; asnjëra nuk është regjistruar në libra. Gjithashtu, një çek i paguar saktë nga banka për 960 € është regjistruar në libra si 690 €. Nuk ka dallime të tjera. Sa janë depozitat në transit?

- a) 7,800 €.
- b) 9,050 €.
- c) 8,070 €.
- d) 8,340 €.

Çeku 960 € i regjistruar si 690 € ka lënë parandë në libra 270 € më të lartë. Paraja e rregulluar = $41,800 + 150 - 80 - 1,250 - 270 = 40,350$ €. Nga ana e bankës: $39,250 + \text{depozitat} - 6,700 = 40,350$ €, ndaj depozitat = 7,800 €. Çeqet e paparaqitura rregullojnë bankën; katër zërat e tjerë rregullojnë librat.

42. Një kompani ka stok fillestar prej 600 njësisë me kosto 8 € për njësi. Më pas blen 400 njësi me kosto 10 € dhe 500 njësi me kosto të panjohur. Gjatë vitit shet 900 njësi. Stoku përfundimtar, i vlerësuar sipas FIFO, është 7,000 €. Nuk ka kthime, humbje ose kosto të tjera. Sa është kostoja për njësi e blerjes së fundit dhe kostoja e mallrave të shitura?

- a) 14,00 € për njësi; kosto e mallrave të shitura 7,800 €.
- b) 12,00 € për njësi; kosto e mallrave të shitura 8,800 €.
- c) 12,00 € për njësi; kosto e mallrave të shitura 7,800 €.
- d) 11,67 € për njësi; kosto e mallrave të shitura 7,800 €.

Nga 1.500 njësi në dispozicion mbeten 600. Me FIFO, fundi përmban 500 njësitë e fundit dhe 100 njësi me kosto 10 €. Pra, $7,000 = 500 \times x + 100 \times 10$, nga ku $x = 12$ € për njësi. $KMSH = 600 \times 8 + 300 \times 10 = 7.800$ €.

43. Kompania përdor metodën e përqindjes së përfundimit, të matur sipas raportit kosto të kryera/kosto totale të vlerësuara, si në material. Çmimi i kontratës është 1.500.000 €. Të dhënat janë në tabelë; kostot e kryera jepen veçmas për secilin vit, jo kumulative.

Të dhënat	Viti 1	Viti 2
Kostot e kryera gjatë vitit	300,000 €	450,000 €
Kosto të vlerësuara për përfundim në fundvit	700,000 €	150,000 €

Sa fitim bruto njihet vetëm për vitin 2?

- a) 350,000 €.
- b) 150,000 €.
- c) 225,000 €.
- d) 500,000 €.

Viti 1: përfundimi = $300,000 / (300,000 + 700,000) = 30\%$; të ardhurat 450,000 €; fitimi 150,000 €. Viti 2: kosto kumulative 750.000 €, kosto totale e rishikuar 900,000 €, përfundimi 83,333...%; të ardhura kumulative 1,250,000 € dhe fitim kumulativ 500,000 €. Fitimi i vitit 2 = $500,000 - 150,000 = 350,000$ €.

Të gjitha pyetjet janë me zgjidhje të shumëfishtë, ku vetëm njëra zgjidhje është e saktë.

Rrumbullaksoni vetëm një përgjigje të saktë!

Nga 2 pikë secila

44. Një njësi në proces ka kosto historike 95 €, kosto zëvendësimi 70 €, çmim të pritshëm shitjeje 130 €, kosto përfundimi 15 €, kosto shitjeje 5 € dhe fitim normal bruto 30 €. Zbatoni modelin “më e ulëta ndërmjet kostos historike dhe tregut”, me kufirin e sipërm dhe të poshtëm të tregut sipas materialit të vitit 2016. Sa zvogëlohet fitimi bruto për njësi nga rivlerësimi, krahasuar me mbajtjen në koston historike?

- a) 25 €.
- b) 0 €.
- c) 15 €.
- d) 30 €.

Vlera neto e realizueshme/kufiri i sipërm = $130 - 15 - 5 = 110$ €. Kufiri i poshtëm = $110 - 30 = 80$ €. Kostoja e zëvendësimit 70 € është nën kufirin e poshtëm, ndaj tregu për këtë model është 80 €. Vlera më e ulët e 95 dhe 80 është 80 €, me ulje të fitimit bruto 15 €.

45. Në fillim të vitit 1, një kompani blen një investim në obligacione për 96.000 €. Arkëton interes 5.000 € në fund të secilit vit dhe përdor normën efektive vjetore 6%. Nuk ka blerje, shitje ose ndryshime të tjera. Sa është amortizimi i diskontit gjatë vitit 2 dhe vlera kontabël e investimit në fund të atij viti?

- a) Amortizimi 760,00 €; vlera kontabël 97.520,00 €.
- b) Amortizimi 805,60 €; vlera kontabël 97.565,60 €.
- c) Amortizimi 805,60 €; vlera kontabël 95.954,40 €.
- d) Amortizimi 5.805,60 €; vlera kontabël 102.565,60 €.

Viti 1: të ardhura interesi $96.000 \times 6\% = 5.760$ €; amortizim 760 €; vlerë fundore 96.760 €. Viti 2: të ardhura $96.760 \times 6\% = 5.805,60$ €; amortizim 805,60 €; vlerë fundore $96.760 + 805,60 = 97.565,60$ €. Amortizimi i diskontit e rrit, jo e ul, vlerën kontabël të investimit.

46. Gjatë vitit kompania arkëton 780,000 € nga klientët. Llogaritë e arkëtueshme rriten nga 95,000 € në 140,000 €, ndërsa të ardhurat e pafituara ulen nga 60,000 € në 35,000 €. Saldoja 140,000 € është përpara rregullimeve. Në fundvit identifikohen edhe shërbime të përfunduara prej 40,000 €, ende të pafaturuara dhe të paregjistruara. Nuk ka fshirje, kthime ose rregullime të tjera. Sa janë të ardhurat nga shërbimet për vitin sipas bazës akruale?

- a) 890,000 €.
- b) 840,000 €.
- c) 850,000 €.
- d) 800,000 €.

Të ardhurat = $780,000 + (140,000 - 95,000) + (60,000 - 35,000) + 40,000 = 890,000$ €. Rritja e të arkëtueshmeve dhe ulja e të ardhurave të pafituara shtohen. Shërbimet e pafaturuara shtohen veçmas sepse nuk janë në saldon 140.000 €.

Të gjitha pyetjet janë me zgjidhje të shumëfishtë, ku vetëm njëra zgjidhje është e saktë.

Rrumbullaksoni vetëm një përgjigje të saktë!

Nga 2 pikë secila

47. Kapitali punues neto i një kompanie rritet me 15.000 € gjatë vitit. Paraja në fillim të vitit ishte 24.000 €. Të gjitha pasuritë e tjera rrjedhëse dhe detyrimet rrjedhëse janë si në tabelë. Për raportin e shpejtë përjashtohen stoqet dhe parapagimet; nuk ka investime të tjera afatshkurtra.

Zëri	Fillimi i vitit	Fundi i vitit
Llogaritë e arkëtueshme	60,000 €	82,000 €
Stoqet	90,000 €	104,000 €
Shpenzimet e parapaguara	10,000 €	6,000 €
Detyrimet rrjedhëse gjithsej	70,000 €	83,000 €

Sa janë paraja në fundvit dhe raporti i shpejtë, i rrumbullakosur në dy shifra dhjetore?

- a) Paraja 20,000 €; raporti i shpejtë 2,55.
- b) Paraja 7,000 €; raporti i shpejtë 1,07.
- c) Paraja 84,000 €; raporti i shpejtë 2,00.
- d) Paraja 20,000 €; raporti i shpejtë 1,23.**

Ndryshimi i pasurive jomonetare = $(82-60)+(104-90)+(6-10)=32$ mijë €. Ndryshimi i detyrimeve = $83-70=13$ mijë €. $\Delta NWC = \Delta \text{paraja} + 32 - 13 = 15$, prandaj $\Delta \text{paraja} = -4$ mijë € dhe paraja fundore = 20 mijë €. Raporti i shpejtë = $(20+82)/83=1,23$.

48. Një projekt kërkon 120.000 € për pajisje dhe 15.000 € kapital punues menjëherë. Gjeneron hyrje neto operative prej 50.000 € në fund të secilit prej 3 viteve. Në fund të vitit 3, pajisjet shiten për 12.000 € dhe kapitali punues rikuperohet plotësisht. Shumat janë rrjedhje neto të parasë; nuk ka efekte të tjera. Me normë 10%, faktori i anuitetit për 3 vite është 2,4869 dhe faktori i vitit 3 është 0,7513. Sa është NPV, e rrumbullakosur në euro?

- a) 13,361 € pozitive.
- b) 9,630 € pozitive.**
- c) 1,639 € negative.
- d) 24,630 € pozitive.

Investimi në kohën zero = 135,000 €. Vlera e tanishme e hyrjeve operative = 124,345 €. Hyrja terminale shtesë = $12,000+15,000 = 27,000$ €, me vlerë të tanishme 20,285,10 €. $NPV = 124,345+20,285,10-135,000 = 9,630,10$ €. Hyrja operative e vitit 3 është tashmë brenda anuitetit.

49. Kompania ka shitje 2.000.000 € dhe e përdor kapacitetin prodhues në 80%. Për vitin e ardhshëm parashikon shitje 2.400.000 €. Pasuritë rrjedhëse prej 600.000 € dhe detyrimet spontane prej 300.000 € ndryshojnë proporcionalisht me shitjet. Pasuritë fikse neto janë 500.000 € dhe nuk kërkojnë shtesë nëse shitjet mbeten brenda kapacitetit ekzistues. Marzha neto e fitimit pritet 5% dhe 60% e fitimit do të mbahet. Nuk ka nevoja ose burime të tjera financimi. Cili është financimi shtesë neto i nevojshëm nga jashtë?

- a) Nevojë për financim shtesë nga jashtë 12,000 €.
- b) Nevojë për financim shtesë nga jashtë 60,000 €.
- c) Tepricë financimi 12,000 €; nuk kërkohet financim shtesë nga jashtë.**
- d) Nevojë për financim shtesë nga jashtë 88,000 €.

Përgjigjja e saktë: c) Tepricë financimi 12,000 €; nuk kërkohet financim shtesë nga jashtë.

Të gjitha pyetjet janë me zgjidhje të shumëfishtë, ku vetëm njëra zgjidhje është e saktë.

Rrumbullaksoni vetëm një përgjigje të saktë!

Nga 2 pikë secila

Shitjet në kapacitet të plotë = $2,000,000/0,80 = 2,500,000$ €, mbi parashikimin 2,400,000 €; pasuritë fikse nuk rriten. Pasuritë rrjedhëse shtesë = $600,000 \times 20\% = 120,000$ €. Detyrimet spontane shtesë = $300,000 \times 20\% = 60,000$ €. Fitimet e mbajtura = $2,400,000 \times 5\% \times 60\% = 72,000$ €. Financimi i jashtëm neto = $-12,000$ €, pra tepricë.

50. Në vitin bazë, të ardhurat vjetore të një punonjësi ishin 40,000 € dhe indeksi i çmimeve të konsumit ishte 100. Në vitin pasues, të ardhurat nominale rriten në 48,000 €, ndërsa indeksi bëhet 125. Sa janë të ardhurat e vitit pasues në çmimet e vitit bazë dhe ndryshimi përqindor i fuqisë blerëse ndaj vitit bazë?

- a) 60,000 €; rritje prej 50%.
- b) 38,000 €; rënie prej 5%.
- c) 38,400 €; rënie prej 4%.
- d) 40,000 €; ndryshim prej 0%.

Indeksi 125 do të thotë se niveli i çmimeve është 1,25 herë ai i vitit bazë. Të ardhurat reale të vitit pasues janë $48,000/1,25 = 38,400$ €. Krahësuar me 40,000 €, humbja është 1,600 € ose 4%. Duhet raporti i indekseve, jo thjesht diferenca ndërmjet dy normave të rritjes.